



Qui suis-je ?

M^e Hélène Montreuil

Avocate, CRHA et Adm.A.

Qui est Hélène Montreuil I

- **Hélène Montreuil, D.E.S.S. en éthique, D.E.S.S. en Ressources humaines et organisation, M.B.A., Di. Adm., LL.L., CCVM, B.Ed., Adm.A., CRHA est avocate en pratique privée depuis 1976 et chargée de cours à l'Université du Québec à Rimouski depuis 1984, principalement en Droit du travail, Administration et Négociation de la convention collective, Gestion des ressources humaines et Éthique.**
- **Elle a étudié à l'Université du Manitoba, à l'Université Laval, à l'Université d'Ottawa, à l'Université de Paris I - Panthéon-Sorbonne et à l'Université du Québec à Rimouski en Common Law, en Droit civil, en Ressources humaines et organisation, en Administration, en Éducation et en Éthique.**

Qui est Hélène Montreuil II

- Elle a écrit de nombreux livres d'administration et de droit et présenté plusieurs mémoires tant devant la Chambre des Communes à Ottawa que devant l'Assemblée nationale du Québec.
- Elle a également prononcé de nombreuses conférences et donné de la formation au Canada et aux États-Unis.
- Voir : <http://www.maitremontreuil.ca/conference.html>
- Elle concentre ses activités principalement en droit du travail, en droit de la personne et en droit disciplinaire.
- Dans la jurisprudence et dans l'actualité, elle a été connue sous le nom de **Micheline Montreuil**.
- Voir : www.micheline.ca

Le plus récent livre de Hélène Montreuil



Ce livre :

<https://store.lexisnexis.ca/fr/categories/products/les-affaires-et-le-droit-skusku-cad-6422/details>

Les livres écrits par Hélène Montreuil

<http://recif.litterature.org/recherche/ecrivains/montreuil-helene-1985/>

Les livres écrits ou coécrits par Hélène Montreuil

2020 - Les affaires et le droit, 2^e édition

2012 - Les affaires et le droit

1999 - Le droit, la personne et les affaires, 2^e édition

1994 - Le droit, la personne et les affaires

1993 - Organisation et dynamique de l'entreprise - Approche systémique, 2^e éd

1991 - Initiation au droit commercial

1990 - Organisation et dynamique de l'entreprise - Approche systémique

1988 - Droit des affaires, 2^e édition

1986 - Droit des affaires

1984 - Le marketing

1984 - Introduction à la comptabilité de gestion

1983 - L'entreprise d'aujourd'hui

1983 - L'entreprise et la gestion des opérations

1973 - Principes de base de la natation et du sauvetage

Voir : <http://recif.litterature.org/recherche/ecrivains/montreuil-helene-1985/>

Les diplômes de Hélène Montreuil

2021 – Certificat en administration - Université du Québec à Rimouski

2018 - D.E.S.S. en éthique - Université du Québec à Rimouski

2007 - Brevet d'enseignement – Ministère de l'éducation du Québec

2006 - Baccalauréat en éducation - Université du Québec à Rimouski

1981 - Cours sur le commerce des valeurs mobilières - ICVM

1978 - Maîtrise en administration des affaires - Université Laval

1977 - D.E.S.S. en RH - Université de Paris I - Panthéon-Sorbonne

1976 - Diplôme en administration - Université Laval

1974 - Attestation d'études en Common Law - University of Ottawa

1974 - Licence en droit - Université Laval

1973 - Attestation d'études en Common Law - University of Manitoba

Hélène Montreuil est mariée à Michèle Morgan

Une autre avocate et auteure

Suis-je hétérosexuelle, gay, lesbienne, trans ou ????

Est-ce si important de le savoir ?



Hélène Montreuil I

- Je suis une transgenre.
- Je ne serai jamais une JJF = Jolie Jeune Fille.
- Je ne serai jamais un BGJH = Beau Grand Jeune Homme.
- Je ne suis pas fière d'être une transgenre tout comme je n'ai pas honte d'être une transgenre.
- Je suis qui je suis.
- Je suis Hélène Montreuil.
- www.helenemontreuil.ca
- www.maitremontreuil.ca

Ne suis-je pas la même personne ?



Hélène Montreuil II

- Américaine - Je vis en Amérique
- Britannique - Je vis sous un régime britannique
- Francophone - C'est ma langue maternelle
- Canadienne - Ma famille est installée au Canada depuis 1637
- Chrétienne - La religion apprise de mes parents
- Occidentale - Je me sens chez moi en Europe et aux États-Unis
- Blanche - C'est une réalité physique
- Intellectuelle - J'ai beaucoup lu et étudié
- Femme - Par choix
- LGBT - C'est la réalité
- Conclusion : je suis une **tutti frutti** ou un mélange de plusieurs caractéristiques particulières qui me différencient.

Hélène Montreuil III

- **Opinion du Comité Diversité de la Faculté de droit de l'Université de Sherbrooke - Vendredi 18 juin 2021**
- <http://www.montreuil.ca/diversite-univ-sherbrooke-21-06-18-fr.jpg>
- <http://www.montreuil.ca/diversite-univ-sherbrooke-21-06-18-en.jpg>

- **Hélène Montreuil à Radio-Canada le 19 mai 2021**
- <http://www.montreuil.ca/comment-tu-tappelles-21-05-19-Entrevue.mp4>

- **Fondation du Barreau du Québec du 19 novembre 2020**
- <https://www.youtube.com/watch?v=vOGsTMqDQlw>

- **Mariage du 13 septembre 2003**
- <http://www.montreuil.ca/mariage-info/j-2003-09-14-jdquebec-1.jpg>
- <http://www.montreuil.ca/mariage-info/j-2003-09-14-jdquebec-2.jpg>
- <http://www.montreuil.ca/mariage-info/j-2003-09-14-gazette.jpg>

Les livres écrits par Michèle Morgan

1979 - Pourquoi pas le bonheur ?

1983 - Les Clés du bonheur

1990 - Dialogue avec l'âme sœur

1997 - Petits Gestes et Grandes Joies

1998 - Le mieux de la peur

2007 - Le Goût d'être heureux

1999 - Le Courage d'être heureux

2011 - Suivre le courant et découvrir l'essentiel de sa vie

2017 - La Belle de l'Au-delà

2018 - Isabelle

www.michelemorgan.ca

<http://recif.litterature.org/recherche/ecrivains/morgan-michele-1994/>

Hélène Montreuil en bref 1

- **Suis-je une personne créative ?**
- **Je suis créative quand je dois trouver une solution pratique à un problème pratique.**
- **Je dis toujours : il y a trois solutions à un problème :**
 - ✧ **La bonne solution**
 - ✧ **La mauvaise solution**
 - ✧ **La solution à Hélène**
- **Rien ne dit que la solution à Hélène n'est pas la meilleure !**
- **Alors, il faudrait l'essayer.**
- **Pourquoi pas ?**

Hélène Montreuil en bref 2

- **Ai-je toujours été créative ?**
- J'ai toujours été très créative pour trouver une solution à tout problème, particulièrement quand je plaide un cas devant le tribunal. Le deuxième alinéa de l'article 25 du Code de procédure civile se lit ainsi :
- 25. Le manquement à une règle qui n'est pas d'ordre public n'empêche pas, s'il y a été remédié en temps utile, de décider une demande; **de même, il peut être suppléé à l'absence de moyen pour exercer un droit par toute procédure qui n'est pas incompatible avec les règles que le Code contient.**
- Alors, je suis créative quand il le faut.
- **Il y a toujours une solution, qui parfois se laisse attendre.**
- Je suis ainsi parce que je veux toujours trouver une solution.
- Marc Lévy écrivait :
- **Rien n'est impossible, seules les limites de nos esprits définissent certaines choses comme inconcevable.**
- Pour moi, il n'y a pas de limites; c'est comme une épreuve aux jeux olympiques :
Citius - Altius - Fortius

Hélène Montreuil en bref 3

➤ **Quels sont mes dix plus grandes qualités ?**

➤ **Je suis :**

1. **Intelligente – Tout ce que j'ai accompli le prouve**
2. **Efficace – Faire la bonne chose de la bonne manière**
3. **Rapide – Ce PowerPoint est déjà fait**
4. **Endurante – Nous le ferons parce que nous le voulons**
5. **Persévérante – Ne lâchons pas, encore un effort**
6. **Confiante – In Hélène, we trust**
7. **Meneuse – Je prends souvent l'initiative**
8. **Curieuse – Je suis une vampire intellectuelle**
9. **Empathique - J'écoute les gens**
10. **Réfléchie – Je pense avant d'agir**

Hélène Montreuil en bref 4

- **Ai-je toujours raison ?**
- **J'ai souvent raison, du moins en partie.**

COGITO ERGO SUM

- **Disait René Descartes dans son Discours de la méthode en 1637.**
- **Pourquoi suis-je ainsi ?**
- **Pour moi, il n'a qu'un seul critère : Toujours donner le meilleur.**
- **C'est possible et nous le ferons parce que nous le voulons.**
- **Juvénal disait dans Satires, VI, 223 :**
- **Je le veux, je l'ordonne. Une raison ? Ma volonté !**
- **<http://ugo.bratelli.free.fr/Juvenal/JuvenalSatiresComplet.htm>**

Hélène Montreuil en bref 5

➤ **Suis-je exigeante ?**

- Je suis exigeante envers les autres comme avec moi.
- Je suis rapide et je demande aux autres de l'être.
- Je suis efficace et je demande aux autres de l'être.
- Je suis volontaire et je demande aux autres de l'être.
- J'avance et je demande aux autres d'avancer.

La seule question qui se pose est la suivante :

Voulez-vous embarquer avec moi ?

Il n'y a que deux réponses possibles :

OUI ou NON

Hélène Montreuil en bref 6

➤ **Suis-je trop exigeante ?**

- **Vous savez, en tant qu'avocate en pratique privée, je rencontre des clients le jour, le soir et la fin de semaine, à toute heure, de sorte qu'il m'arrive parfois d'oublier que vous n'avez pas les mêmes obligations que moi et que vous avez le droit à une vie privée; cela s'appelle le droit à la déconnexion.**
- **Alors, je suis désolée si je ne pense pas en tout temps à votre vie privée. Je vais répondre au téléphone, même à l'heure des repas, mais je vais vous dire que je suis en train de manger et que je vais vous rappeler dans 10 ou 15 minutes. Je vais vous écrire des courriels en pleine nuit, à 4 h 30 par exemple. N'oubliez pas que je n'ai pas d'enfant et que ma conjointe est à la retraite. Donc, je suis très disponible.**
- **Par contre, si vous avez besoin de communiquer avec moi le soir ou la fin de semaine, n'hésitez pas à m'appeler ou à m'envoyer un courriel car je suis toujours disponible.**

Hélène Montreuil en bref 7

- **Suis-je si occupée ? Je fais tout cela en même temps.**
- Je suis avocate en pratique privée, principalement en droit du travail et en droit disciplinaire.
- Je suis membre de trois ordres : Barreau, CRHA et Adm.A.
- Je suis conférencière pour ces trois ordres et Justice Canada, UQAC, etc.
- Je suis formatrice pour le Barreau du Québec.
- Je suis membre du Comité LGBT du Barreau du Québec
- Je suis membre du Conseil de discipline du Barreau du Québec
- Je suis écrivaine et membre de l'UNEQ.
- Je suis chargée de cours à l'UQAR.
- Je suis présidente du Régime de retraite des chargés de cours de l'Université du Québec.
- Enfin, je suis également Présidente du Syndicat des chargés et chargées de cours de l'Université du Québec à Rimouski.

Hélène Montreuil en bref 8

- **Qu'est ce que je pense du travail en équipe ?**
- **Le travail en équipe est important pour résoudre un problème complexe. Si tout le monde met l'épaule à la roue et ajoute son grain de sel pour trouver des solutions acceptables, cela nous permettra d'ébaucher une hypothèse de solution raisonnable car il y a plus d'idées dans plusieurs têtes que dans une seule.**
- **Pour bien fonctionner, il est nécessaire d'avoir un leader.**
- **Le travail en équipe favorise le développement du leadership.**
- **Si une personne veut exercer le leadership, je lui laisse la place.**
- **Si personne ne veut exercer le leadership, je vais prendre la place.**
- **Quand il faut faire un travail, nous le ferons et nous le ferons bien.**
- **Si une personne ne veut faire sa part de travail, pourquoi veut-elle être avec nous ?**

Hélène Montreuil en bref 9

- **Quelles devises me décrivent le mieux ?**
- **J'y suis, j'y reste**
- **Maréchal Patrice de Mac Mahon, 8 septembre 1855, prise de Malakoff**

- **Fluctuat nec Mergitur**
- **Devise de la ville de Paris**

- **Pressé fortement sur ma droite, mon centre cède, impossible de me mouvoir, situation excellente, j'attaque**
- **Maréchal Ferdinand Foch, septembre 1914, bataille de la Marne**

- **Alea jacta est**
- **Jules César, 10 janvier 49 avant J.-C. avant le passage du Rubicon**

- **Honi soit qui mal y pense**
- **Édouard III, roi d'Angleterre, à Jeanne de Kent, comtesse de Salisbury, le 23 avril 1348**

- **Ce que Hélène dit, elle le fait et ce que Hélène fait, elle le dit.**

Commentaires sur le leadership

- On September 12, 1962, a warm and sunny day, President Kennedy delivered his speech before a crowd of about 40,000 people, at Rice University's Rice Stadium.
- We choose to go to the moon. But why, some say, the Moon? Why choose this as our goal?
- And they may well ask, why climb the highest mountain?
- Why, 35 years ago, fly the Atlantic?
- We choose to go to the Moon in this decade and do the other things, not because they are easy, but because they are hard; because that goal will serve to organize and measure the best of our energies and skills, because that challenge is one that we are willing to accept, one we are unwilling to postpone, and one we intend to win, and the others, too.
- Regardez : <https://www.youtube.com/watch?v=kwFvJog2dMw>
- Quand vous aurez vu cette vidéo, vous me comprendrez.
- **Rien n'est impossible !**

Hélène Montreuil de 1995 à 2021

- De 1995 à 2020, la vie d'Hélène Montreuil se confond avec les grandes revendications LGBT.
- Elle fut de tous les combats, plus ou moins présente, mais les mémoires qu'elle déposa à la Chambre des Communes du Canada et à l'Assemblée nationale du Québec ainsi que les jugements qu'elle a obtenu ont facilité l'ouverture de nombreuses portes.
- Comme elle le dit si bien :
- **«Je n'ai pas systématiquement ouvert de nouvelles portes, mais j'ai systématiquement transformé des sentiers boueux et sinueux en autoroutes droites et asphaltées».**

Hélène Montreuil brise les barrières en tant que transgenre

- **Le parcours est long et difficile mais il doit être fait et il sera fait.**
- **Je dis, avec un sourire, qu'il faut être un homme fort et fier comme moi pour faire une femme forte et fière comme moi.**
- **Je suis la première transgenre connue au Québec et c'est moi qui doit donc ouvrir les portes. Il y a cependant un prix à payer et ce prix est assez lourd, mais je l'accepte pour avoir le droit de vivre ma vie comme je l'entends.**
- **En janvier 1933, à l'occasion d'un discours mémorable, Franklin Delano Roosevelt, Président des États-Unis d'Amérique de 1932 à 1945, a dit : « La seule chose dont vous devez avoir peur, est la peur elle-même. »**
- **Winston Churchill, premier ministre du Royaume-Uni de 1940 à 1945, a dit : « Il ne faut jamais se rendre, sauf lorsque l'honneur ou le bon sens le commande ».**
- **Je vais continuer à me battre et avec votre aide, la société finira par évoluer.**

Les revendications d'Hélène Montreuil I

- Le 14 décembre 1999, Hélène Montreuil se présente devant le Comité d'examen de la Loi canadienne sur les droits de la personne à Ottawa.
- Elle présente un mémoire portant sur «La reconnaissance de l'identité sexuelle à titre de motif de discrimination illicite au sens de la *Loi canadienne sur les droits de la personne.*»
- Au mois de juin 2000, le Comité produit un rapport intitulé «La promotion de l'égalité : une nouvelle vision».
- La recommandation 123 de ce rapport se lit ainsi : **Nous recommandons que l'identité sexuelle soit ajoutée à la liste des motifs de discrimination illicite dans la Loi.**
- La Loi fut modifiée en 2017.
- <http://publications.gc.ca/site/eng/412031/publication.html>

Les revendications d'Hélène Montreuil II

- **Le 28 avril 2003, Hélène Montreuil se présente devant le Comité permanent de la justice et des droits de la personne de la Chambre des Communes du Canada.**
- **Elle présente un mémoire sur «Le mariage et la reconnaissance des unions de même sexe».**
- **<http://www.maitremontreuil.ca/conferences/2003-04-28-mariage-meme-sexe.pdf>**
- **Le 20 juillet 2005, la Loi sur le mariage civil est sanctionnée ; elle prévoit, à l'article 2 :**
- **2 Le mariage est, sur le plan civil, l'union légitime de deux personnes, à l'exclusion de toute autre personne.**
- **Il n'est donc plus question d'une union entre un homme et une femme seulement, mais entre deux personnes.**

Les revendications d'Hélène Montreuil III

- Le 15 avril 2015, Hélène Montreuil dépose devant la Commission des institutions de l'Assemblée nationale du Québec un mémoire «Concernant le projet de règlement relatif au Règlement sur le changement de nom et d'autres qualités de l'état civil pour les personnes transsexuelles ou transgenres» en réponse à un projet de règlement insatisfaisant.
- En 2016, le Gouvernement du Québec adopte le Règlement sur le changement de nom et d'autres qualités de l'état civil.
- Pour consulter ce mémoire, allez à :
- <http://www.maitremontreuil.ca/conferences/2015-05-13-changement-nom.pdf>

Les combats d'Hélène Montreuil

- Les combats d'Hélène Montreuil concernent la discrimination dans l'emploi contre les transgenres et le changement de nom ont fait jurisprudence.
- La discrimination dans l'emploi est difficile à prouver mais Hélène Montreuil a pu faire développer le critère des «**subtiles odeurs de discrimination**» dans les deux causes suivantes :
- Montreuil c. Banque nationale du Canada à :
- <https://decisions.chrt-tcdp.gc.ca/chrt-tcdp/decisions/fr/item/6521/index.do>
- Montreuil c. Comité des griefs des Forces canadiennes
- <https://decisions.chrt-tcdp.gc.ca/chrt-tcdp/decisions/fr/item/7139/index.do>
- Ces jugements sont cités à de nombreuses reprises.

Montreuil c. Banque nationale du Canada I

- La difficulté particulière du jugement d'Hélène Montreuil contre la Banque nationale découle de l'application du critère des « subtiles odeurs de discrimination ».

[39] Dans *Basi*, le Tribunal canadien des droits de la personne a affirmé que la discrimination s'exerce souvent de manière subtile. Il a ajouté que rares sont en fait les cas de discrimination où l'on peut démontrer grâce à une preuve directe que la discrimination est exercée à dessein. Le tribunal doit tenir compte de toutes les circonstances afin de déterminer s'il existe de « subtiles odeurs de discrimination ».

- Il est intéressant de noter la bataille de procédure qui a eu lieu avant que la cause puisse être entendue au fond :
- <https://decisions.fct-cf.gc.ca/fc-cf/decisions/fr/item/42564/index.do>
- <https://decisions.fct-cf.gc.ca/fc-cf/decisions/fr/item/39379/index.do>
- <https://decisions.chrt-tcdp.gc.ca/chrt-tcdp/decisions/fr/item/6798/index.do>

Montreuil c. Banque nationale du Canada II

- Dans ce jugement de procédure :
<https://decisions.fct-cf.gc.ca/fc-cf/decisions/fr/item/39379/index.do>
- La Commission canadienne des droits de la personne est même blâmée pour son excès de formalisme en ces termes :
- [7] Bien que la *Loi* attribue à la Commission une grande discrétion pour déterminer si une plainte est déposée dans une forme acceptable, à mon avis cette disposition ne peut permettre à la Commission d'écarter arbitrairement une plainte, qui est *prima facie* de sa compétence, du simple fait que la signature du formulaire de plainte n'est pas conforme à l'acte de naissance mais plutôt à la signature habituelle d'un demandeur. La plainte n'est que le premier jalon du processus d'enquête de la Commission. Elle n'est pas en soi une procédure judiciaire de sorte que le formalisme prévu à l'article 5 du C.c.Q. n'est pas requis dans un tel cas.
- [8] D'ailleurs, je trouve étonnant que la Commission qui exige de tout autre la souplesse et la tolérance dans les rapports humains devienne aussi formaliste eu égard aux circonstances particulières de l'espèce. C'est peut-être la raison pour laquelle la Commission a choisi de ne pas intervenir pour expliquer à la Cour comment sa compétence pouvait être affectée du simple fait que la plainte est signée de la signature habituelle du demandeur.

Montreuil c. Comité des griefs des Forces canadiennes

[72] Le Comité n'a pu fournir d'explication raisonnable justifiant sa décision d'embauche Me Montreuil pour un poste d'agents de griefs et pour ces raisons, je conclus qu'il existe cette « **subtile odeur de discrimination.** ». Je conclus donc que le Comité a exercé l'égard de Me Montreuil de la discrimination fondée sur le sexe (transgenre) contrairement aux articles 3 et 7 de la *LCDP*.

- Donc, même si la discrimination ne peut pas être prouvée directement, il est possible de faire la preuve de la discrimination par la mise en évidence des « **subtiles odeurs de discrimination** ».

Avez-vous des questions ?



Merçi !